

Teams und Gruppen erfolgreich führen

ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Teamleiter, die Ihre Kompetenz auf die erfolgreiche Führung von Gruppen ausweiten möchten.

AUSGANGSLAGE

Natürlich ist es allein schon eine Herausforderung, einzelne Mitarbeiter zu führen und zu motivieren, da jeder Mitarbeiter und jede Mitarbeiterin individuelle Neigungen, Stärken und Schwächen aufweist. Bei der Führung von Gruppen gilt es, diese unterschiedlichen Persönlichkeiten so zusammenzuführen, dass auch bei einem selbstverantwortlichen Handeln einzelner Teammitglieder ein kollektives positives Teamergebnis generiert wird. Dies gelingt im Alltag nicht immer: Oft ist es der "Hühnerhaufen", der mangelnde Ergebnisse produziert und die Führung verzweifeln lässt. Gleichzeitig erhöhen die Rahmenfaktoren den Druck auf die Arbeitsteams. Durch Wettbewerb, Effekte der Prozessoptimierung oder Personalmangel entsteht oft zusätzlicher Stress in der Arbeitsgruppe, der das Teamergebnis gefährdet.

INHALTE DES SEMINARS

Das Seminar verdeutlicht die Anforderungen an das Führen von Gruppen und zeigt Wege auf, durch eine gute Teamführung Reibungsverluste im Hinblick auf das angestrebte Ergebnis zu vermeiden. Gleichzeitig soll deutlich werden, wie die Stärken der einzelnen Teammitglieder optimal genutzt und somit erfolgreiche Teamprozesse durch die Führungskraft moderiert werden können.

DIE WICHTIGSTEN THEMEN

- Was kennzeichnet ein erfolgreiches Team?
- Wie sehen die typischen Gründe aus, weshalb Teams scheitern?
- Was kennzeichnet eine ideale Team-Führungskraft?
- Welche Bedeutung haben die unterschiedlichen Teamrollen?
- Wie sehen die Phasen der Teamentwicklung aus?
- Wie gehe ich als Führungskraft mit Erfolg und Fehlern um?
- Welche Kommunikationsstrukturen sorgen für einen Teamerfolg?
- Wie vereinbare ich konkrete Teamziele mit der Gruppe?
- Wie gehe ich mit Konflikten im Team um?
- Mit welchen Methoden moderiere ich Meetings?
- Welche unterschiedlichen Interessen der Teammitglieder kann und darf ich berücksichtigen?
- Welche Spielregeln sind wichtig? Welche Spielregeln akzeptiert die Gruppe?
- Wie gehe ich mit Druck und Stress in der Gruppe um?
- Wie sichere ich langfristig den Erfolg von Teamprozessen?
- Praktische Übungen

NUTZEN DES SEMINARS

In diesem Seminar erhalten Sie wertvolle Informationen zum Thema Teamführung. Das Seminar hilft Ihnen, Ihre Rolle als Leiter*in eines Teams zu klären und ihre Führungskompetenz für Gruppen auszubauen. Vom Trainer und von anderen Seminarteilnehmern bekommen Sie viele Tipps zur Verbesserung Ihrer persönlichen Teamführung – auch in schwierigen Situationen.

WIE BEREITE ICH MICH VOR?

Machen Sie sich vor dem Seminar Gedanken zu bisher erlebten Teamprozessen. Was waren die Gründe, weshalb sie funktionierten? Woran lag es, wenn sie scheiterten? Bringen Sie dies gerne als Fallbeispiel in das Seminar mit.

DAUER

2 Tage